

## 世界を知り尽くした 岡村龍哉

### 岡村 龍哉の宝石・健康紀行「韓国」編（2023）

2021年4月～コンセッション方式で民間委託された広島空港から 韓国 へ向かった。今回は after コロナ時代が定着したダイヤモンドチェーンマネジメントとサプライチェーンマネジメント、及び物価の考察が目的だ。

アジアの虎 大韓民国（面積：100,339Km<sup>2</sup>、人口：約 5173 万人） はアジアから世界の優等生となり G20・OECD（経済協力開発機構）・開発援助委員会・主要債権国からなるパリメンバーであり、あつという間に国内総生産（GDP）は世界10位となっている（一人当たり GDP は日本より上である）。

貿易輸出額は世界6位ではあるが、旧財閥企業のサムソン、LG、ヒョンデ等の世界的有名企業の偏重が大きく中小企業との格差が所得格差の要因ともなっている。

シンガポール のチャンギ国際空港と共にそれぞれ「マリタイムキャピタル」と「ベスト空港」のタイトルを連続して獲得している。世界のベスト空港 インチョン国際空港 へ 約 1 時間 35 分 で辿り着いた（7年振りのソウル）。



インチョン国際空港 は韓国の人口を大きく上回る約 8000 万人の年間旅客数を誇り、年間貨物取扱量は約 300 万トン、及び年間発着数は約 45 万回とアジアのハブ空港の位置を不動としている。

## 大韓民国ウォンが韓国の通貨単位

中央銀行の韓国銀行（日本の日本銀行に相当）が発行し製造は韓国造幣公社



1 ウォン=0.11 円（2023 年 8 月平均レート）

50000 韓国ウォン=5,500 円前後

10 年前は 4,400 円前後だったので成長力の差を実感



余談だが、50000 ウォン札の人物は 申師任堂 (シン・サイムダン) たまたま、『宮廷女官チャングムの誓い』の主人公を演じた イ・ヨンエ が申師任堂を

演じたドラマを視聴していた（このドラマはお勧め）。



## ウェスティンソウル

明洞地区に 1914 年に創業した各国の VIP をもてなす老舗ホテル。  
情報集積地の明洞地区に位置し、観光、ショッピングに至便。館内の庭には歴史的建築物ウォングダンがあり夜にライトアップさラグジュアリーな雰囲気を一層感受出来る。

開放感溢れる室内プール（City Athletic Club の一つ）は最高だが、夏のピークシーズンには 1 日 1 回の利用制限には物足りなさも・・・



明洞地区



朝鮮王朝時代には明禮洞と呼ばれていたが、略して明洞になったらしい。日本統治時代には「明治町」と呼ばれ、日本人居住区・商業中心地として発展した。今でも町並みの中に統治時代の面影が残っている。1928年には早くも救世軍の社会鍋による募金活動が始まっている。汝矣島の開発が本格化する1970年代以前は、証券会社などの金融センターでもあり、韓国経済の中心地でもあった。韓国内、海外でも一般的にソウル市内でもっとも有名な繁華街とされている。高級ブティックやカラオケボックス、メガネ店やファストフード店、屋台や露店などが数多く立ち並んでおり、韓国でもトップクラスの規模と人気を誇る観光地。近年は韓国コスメの店が非常に多い。



お腹ごしらえ



韓国の交通事故件数は OECD 主要 7 ヶ国平均の 2 倍以上の多さ

ちなみに、人口 10 万人当たりの死亡者数で測定した重大事故発生率を比較すると、米国が最も高い 11.6 人で韓国は 5.6 人で 2 位だった。日本は 2.7% であり英国に次いで低い水準。

定量的データはとても説得力がある。そこに定性的要素を加えて、更にインサイトを付加すれば素晴らしいレポートが完成出来る。

専門的なアドバイスとしては、**定性的→インサイト→定量的**が beautiful だ。



**大韓民国** の **首都ソウル** (面積： 605. 21Km2, 人口： 950 万人)

アジア最大級の都市であり、世界 5 位の都市圏人口と東京、ニューヨーク、ロサンゼルスに次ぐ世界 4 位の都市圏経済力を有する。  
政治、経済、交通、文化、教育、学術面に於いて大韓民国の中枢をなす。

## ソウルの地下鉄



世界共通の算数字方式はとても分かり易い

ソウル地下鉄は、韓国のソウル特別市で運行されている地下鉄の総称である。ソウル交通公社（旧ソウルメトロ、ソウル特別市都市鉄道公社）、ソウル市メトロ9号線によって9つの路線が運行されており、韓国鉄道公社広域電鉄、仁川都市鉄道などの路線とともに首都圏電鉄を構成している。



ここで11月の金融政策予想、海外で過ごす海外のインフレーションと日本円の弱さ（円安）を実感する。

「早すぎる金融正常化、財政健全化が日本の成長を奪ってきた。」と植田日本銀行総裁は2000年8月速水元総裁時代、0.25%利上げをする際には、反対票を投じた。

「植田総裁が、あの時引き締め政策に転じなければ・・・」と、後世言われるのは大変不名誉なこと。総裁自身も「**引き締めが遅れるリスクよりも拙速に引き締めるリスクの方が大きい。**」と常々発言。

10月31日（火）に日銀政策決定会合が開かれるが、展望レポートにおいて物価見通しの上方修正がなされると報じられている。日本の10年金利も0.8%台へと上昇していることもあり、一部には、1%の指値オペ水準を撤廃、ないしは1.5%程度のところまで後退させるかなと・・・**木を見て森を見ず**



都会の中に遺跡風建物が調和良く混在する様は、  
英国・フランス・イタリアなどの観光先進国感が漂う

都市計画含む**グランドデザイン**を描くのはとても楽しい！



2020 年から始まった新型コロナウイルスの影響で、最も打撃を受けたソウルのエリアといえば、江北（カンブク）の観光スポットである明洞（ミョンドン）。特に、外国人観光客で賑わっていた街だけに、海外からの観光客がいない期間は多くの店が閉店し、営業停止したそう。

2022 年 6 月に外国からの観光客が入国出来るようになってからは、至るところで新しくオープンを抑えた店舗工事などが進み、その活気を取り戻していた。



ここの生絞りのフルーツジュースはとても美味しかった！

5000KRW ⇨ 551 円



笑顔は絶やさないが、一心不乱に生絞りジュースを作り続けていた

家族で営んでいるようだったので、稼いだ後の食事は楽しいだろな・・・



生絞りと言えば・・・

養汁（青汁の栄養素と緑茶のようなまろやかさをブレンドしました）

常若の恵®（養汁に乳酸菌をプラスしました）＝野菜サラダ緑汁＝

原材料：大麦若葉エキスを、乳酸菌、人参エキスを、ほうれん草エキスを、ケールエキスを、セロリエキスを、ニガウリエキスを、オリゴ糖 産地：MADE IN JAPAN、日本国産野菜使用

\* 常若の恵® は青汁の一般製法の粉碎乾燥製法ではなく手間をかけ歩留まりが悪いのを恐れずに栄養素を最大限に抽出する生絞り製法で仕上げています。



<http://www.jo-magokoro.co.jp>



日本 と 韓国 の時差は 0

つまり、日本が 19:00 の時に韓国も 19:00 の隣国だ。

ちなみに、韓国はソウル特別市、釜山広域市、大邱広域市、仁川広域市、光州広域市、大田広域市、蔚山広域市、世宗特別自治市、京畿道、忠清北道、忠清南道、全羅北道、全羅南道、慶尚北道、慶尚南道、江原特別自治道、済州特別自治道の 16 の行政区域を設けている。





## NANTA

ナンタとは、韓国初のノンバーバルパフォーマンス(セリフのない演劇)で、舞台俳優が韓国語を話さないなので国籍・年齢問わず楽しめる。1997年の初演以来、大ヒットを続けているロングラン公演で、日本公演など海外でも公演を行うほど国際的に高い評価を得ている90分間のショーだ。4人のコックが時間内に結婚披露宴の料理を作りあげるコミカルなストーリーで、韓国の民俗芸能「サムルノリ」のリズムを基本としたリズムカルな打楽パフォーマンスが激しく次々と展開。演劇やミュージカルにも引けをとらない内容に韓国旅行の際は毎回観劇するというリピーターを増やしている(岡村は今回で両手に達したかな)。国内数か所にナンタ専用劇場があり、ソウル市の繁華街・明洞(ミョンドン)のど真ん中にも **NANTA** 劇場があり便利、今回は明洞劇場で楽しむことにする。

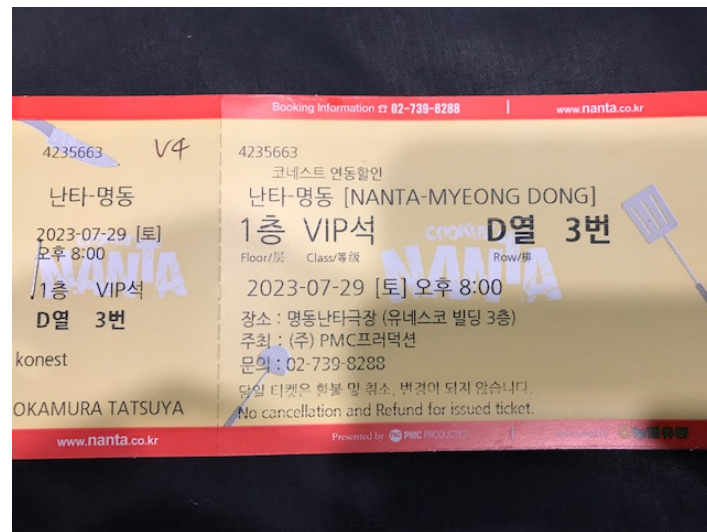


## エントランス

分かり難い



入場料は 61600KRW ≒ 6788 円



やっぱり面白いな～

岡村龍哉 は大のドリフ好き



ここでトリビア、岡村は【プレゼンテーション】をする機会が多い。  
特に心掛けはないが、遊び心をもつことは重要だ。「聞き手というのは、どんなに大人っぽく振る舞おうとしても、根っこの部分は、遊びたい盛りの子ども。同じ内容を取り上げる Speech と Show のどちらかを選べるとしたら、どちらを見たいだろうか？聞き手のために、おっちゃんになってもちょっとだけ青春時代を思い出して振舞おう」と思っている。



【プレゼンテーション】は Opportunity であり、無駄にしては少しもつたいたない。「言葉が話せて、そのテーマについて知識があるからといって、人前で話す準備ができていることにはならない」「『話すこと』は、習得出来るスキルであり、そのスキルは一生役に立つだろう」

人生を大いに楽しむ為にも参考にして頂ければ幸いです。



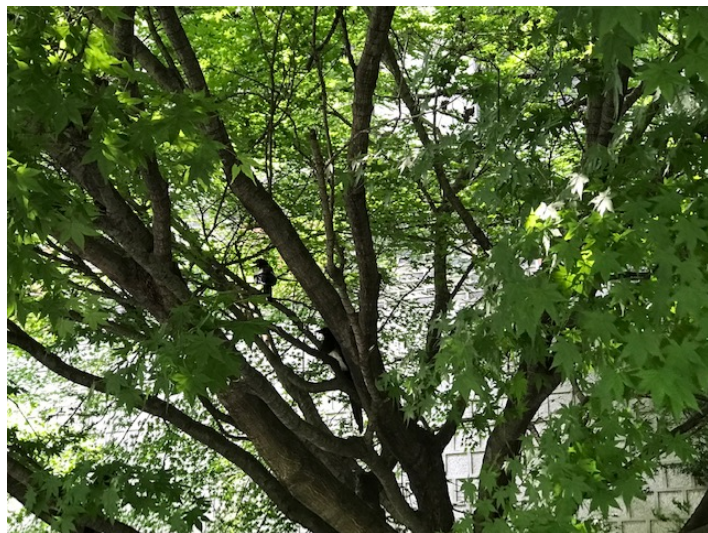
出店の雰囲気は幼少期にお袋と一緒にいったお祭りの出店を想起



最近、突然に涙が溢れてしまう  
歳を重ねたことを実感・・・



爽やかな朝



ソウルの気候区分は、亜寒帯冬季少雨気候と温帯夏雨気候の中間。ソウルは、緯度が東京よりも高く、日本の東北地方南部くらいと同緯度に位置している。

このような地理的条件により、ソウルの気候は、夏季は高温となり、雨も多いため、高温多湿となり、非常に蒸し暑い。一方、冬季は寒冷で、降水量は非常に少なく、大気が乾燥するのが特徴。

**ソウルの春夏秋冬の四季は、**

春：4～5月

夏：5～8月

秋：9～10月

冬：11～3月

東京の気温などの気象状況を基準に区分すると、冬季が長くなる傾向。ソウルの気候は、夏は高温多湿で非常に暑く、冬は雨が少なく乾燥して非常に寒いのが特徴。

そして、春と夏の到来は東京よりやや遅く、秋の到来はやや早くなる。

**ソウルの8月の気温は、**

最高気温：30.3℃

平均気温：25.7℃

最低気温：23.3℃



## 景福宮（景福宮）



**景福宮** 朝鮮王朝の始祖である李成桂によって1395年に建てられ、約200年間にわたり王宮として使用されていた歴史ある場所。二度の大火により焼失された建物は、長い時を経てようやく今の姿に再建された。世界遺産には登録されていないものの、ソウルにある五大王宮の中でも最大規模を誇り、敷地内に国立民俗博物館もある人気の観光スポット。火曜日以外に1日3回行われる守門将交代式は華やかで格調高く、韓国の伝統文化を垣間見ることが出来る。



暑いだろうな～



国立古宮博物館



朝鮮王朝(1392～1910)の王室の美術品や衣装、絵画、家具などの遺物や関連資料が展示されている **国立古宮博物館**。古宮から集められた格調高い宮中遺物を4万点余り所蔵。王と王妃の印章の「御宝」や彼らを称える内容の本「御冊」、肖像画、座席、その後ろに飾られた絵、正殿の天井に飾られていたという「双龍の天蓋」、国宝「天象列次分野之図刻石」をはじめとする様々な科学機器、朝鮮王朝最後の皇太子妃で日本から嫁いだ **英親王妃(李方子)** の礼服や髪飾りがある。



切ない・・・



韓国含む東洋の1945年以前の装飾は真珠・珊瑚・翡翠などの不透明なものが多く、西洋ではダイヤモンド・ルビー・サファイア・エメラルドなどの透明石が珍重されている。





古宮建築には、正門や正殿を南向きに建てるという一定の原則がある。これには、王が民に臨みながら善政を行なうという意味が込められている。東西南北に大きな門を置き、正門、中央門、正殿、便殿（王の執務空間）、寝殿（王や王妃の住居）などが南北一直線上に配置された景福宮は、古代中国の都城の建物配置の基本形式が守られている。

### 丸い柱

王室のみが丸い柱を許された



## 勤政殿



1395 年、現在の大韓民国ソウル特別市鐘路区世宗路に置かれた李氏朝鮮の王宮である景福宮の中心部にある正殿で、1867 年に興宣大院君によって再建された。**勤政殿** は文武百官からの朝賀を含んだ国家の大きな儀式を举行することや、外国からの使臣を接待するなど景福宮の正殿でありながら同時に法殿としての機能も担った。

御道（王が歩く道）の左右には文武の身分によって**九組の品階石**  
勤政殿に近いほど身分が高い



玉座



龍



古宮の伝統建築では、さまざまな意味を持つ装飾や様式が見られる  
「丹青」は、青・朱・黄・白・黒の5色を用いて図や絵を描いたもの  
王宮の軒や梁、戸板などに施された華やかな彩色が示している

これらは権威を象徴するもので、主に王宮や寺院などに用いられた



持続可能なマネタイズの為に復元中



歴史の積み重ねの“古さ”演出は工夫が必要



廃王の隠居



切ないね・・・

引き際を誤ると大惨事に



誤解を恐れず大胆に申し上げると、企業の力の源泉は売上高でも利益でもなく、**【キャッシュフロー】**。キャッシュフローは、利益とは似て非なるもの。利益は帳簿上の儲けを指すが、キャッシュは実際に企業へ入ってきたマネー。売上げが出ても回収しない限りキャッシュとはならない。

「黒字倒産」という言葉をしばしば聞く。  
企業を経営していると、事業拡大の為に事前に在庫を保有したり、原材料を買い付けたりする為に運転資金が必要になる。時には投資も必要。商品やサービスを提供して利益を上げたとしても、資金回収までに一定の期間を要する（タイムラグが生じる）。しかし、資金の支払いと回収との間にタイムラグが生じた場合、資金繰りが上手くいかないと、帳簿上は黒字でも支払いが出来ずに倒産することがある。これが、「黒字倒産」。企業の命運を握るという意味で、キャッシュフローは何よりも重要。企業もそれなりの規模に成長して、上場すると、株価や株主への影響を考えて利益を出さなければならない。利益とは、会計上の概念。キャッシュでしか給与も払えず、設備投資も実施出来ない。無論、返済もキャッシュベース。いくら帳簿上は黒字でも、手元にキャッシュがなければ会社は潰れてしまう。

一方、中小企業では、経営のマネジメントは社長自身が行うケースが多い。売上高が100億円を超えるような規模になってくると、どうしてもマネジメントチームが必要になってくる。  
しかしながら、社長はワンマン気質が抜け切れず、この規模の段階になってもマネジメントチームが育っていないことが少なくない。ある程度の規模になったエンティティ（組織）を末端まで社長が1人で動かすことは現実的に不可能。

もつとも、社長が自分の息のかかった人間だけで経営しようとしても、組織は十分には機能しない。人材を外にも求めることが必要になってくる。

余談だが、【**社長の引き際**】をテーマに。

創業経営者やカリスマ経営者は会社を大きくした人なので、社内で自分の重要性は十分に認められているし、それが永遠に続くと思いたいもの。会社を大きくしたという自負がそうさせるのだが、自身の年齢や会社の今後のことを考えれば、後継者に経営を譲り、自分が徐々に「フェードアウト」することも、ある時期には大切になってくる。その時、会社にとってベストな選択は、実は自分が退くことである場合も少なくない。経営者が組織全体ではなく、自分中心に物事を考え始めると、会社はおかしくなってしまう。この辺は人間の器の大きさが必要になるかな・・・

事業継承（地位や権利を継承）＜ 事業承継（企業理念や事業そのものを承継）

### 青瓦台



**青瓦台** は、大韓民国ソウル特別市鐘路区の北岳山の麓に所在する市民公園。2022 年 5 月まで韓国大統領府が置かれていた。メディアでは、漢字で略して「**青**」と呼ばれることが多くある。英語では、ホワイトハウスのように **Blue House** と呼ばれることがある。

公開後の 3,400,001 人目の来場者（岡村推計）



韓国の国花 ムクゲ



負の歴史

日本統治下（1910年8月29日～1945年9月9日の約35年間）ではソウルの代表的な建物を空から北から南へ眺めると、【大日本】と読めたらしい



旧大統領官邸

意外と質素だった・・・



やはり、コリアンバーベキュー



まだまだ暴飲暴食は余裕



ソウルも東京やシンガポール同様

地下鉄のエスカレーターが鋭角で長い



ここのキャラメル Coffee は Good



地下鉄の利用方法をどうぞ



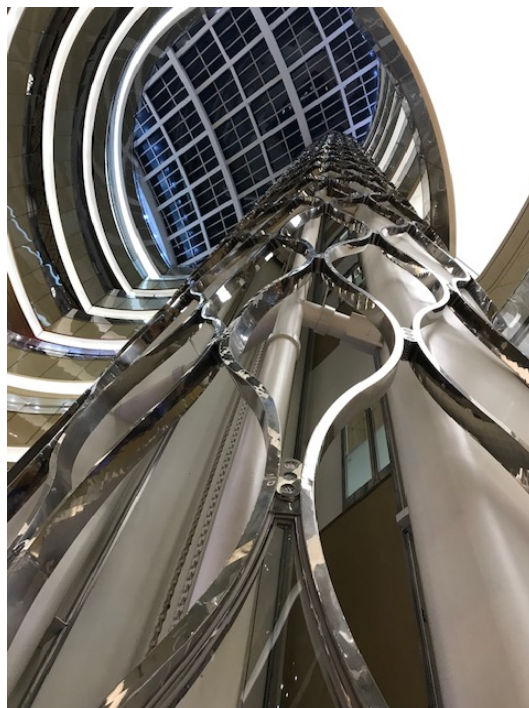
これから、**ロッテワールドタワー** へ





2016年に完成したソウルの新たなランドマークの **ロッテワールドタワー**。  
上に上へいくほどに細い円錐型のデザインで、地上123階、高さ555メートル  
と韓国で一番背の高い建物。

ちなみに、世界では5番目に高い。設計は、超高層ビルの設計を得意としスカ  
イラインを生み出している米国企業の **KPF (Kohn Pedersen Fox Associates)** が  
担った。このタワーにはミュージアムや公演用施設、レストラン、カフェ、シ  
ョッピングモール、そして住居施設のシグニエルレジデンスとラグジュアリー  
ホテルのシグニエルソウルがあり、最高層階の展望台からはソウルを一望可能。

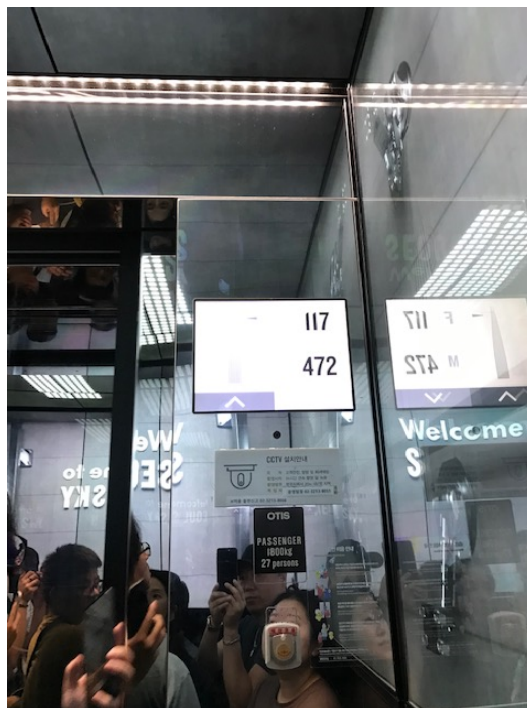


## チケットコーナー

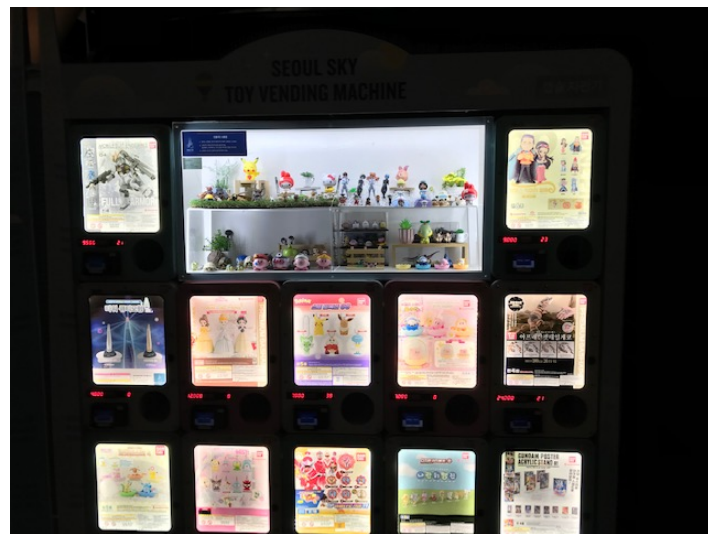


## 恐怖のエレベーター 高さ表示だけでも足が震える・・・

このショットを撮り始めたら周囲も一斉にショット



最高階層に相応しい？フィギアの販売



凄いな～



外から見た ロッテワールドタワー



今朝は一転、昭和ゾーン へ



中学生の頃、学生服を買いに行った大阪市中心部にある船場センタービルを  
想起

雰囲気もそうだが、何か飛び出してくるようなお化け屋敷感が懐かしい



スナック菓子代わりに





仲の良い親子だな〜とアニョハセヨ

子供が何回も振り向いて笑っていた





再び、**明洞地区**

グルグルと歩き回って



ここか・・・



合間に

AIDA の参考に





ソウルはコリアンバーベキューに代表される韓国料理だけではなく  
イタリアン・フレンチ・中華料理・日本食などの最高級が味わえる

### イタリアン

黒毛和牛（ヒレ部分）を使った Pizza は珍しく美味しかった。

ここは、シャンパンよりビールかなと





続いて、またまたショッピング



## ホワイトニングを買い溜め



## 韓国ソウルのサプリメント事情



## 厚生労働省の新たなビジョン（一部抜粋）

『国境のない新興・再興感染症の封じ込めや災害時の支援などに貢献する機能を強化。我が国が、グローバルなルール作りに積極的に貢献し、諸外国の保健医療水準を向上させ、ひいては我が国の保健医療の向上や経済の成長に資する好循環を生み出す。』

冷たい飲み物を求めて

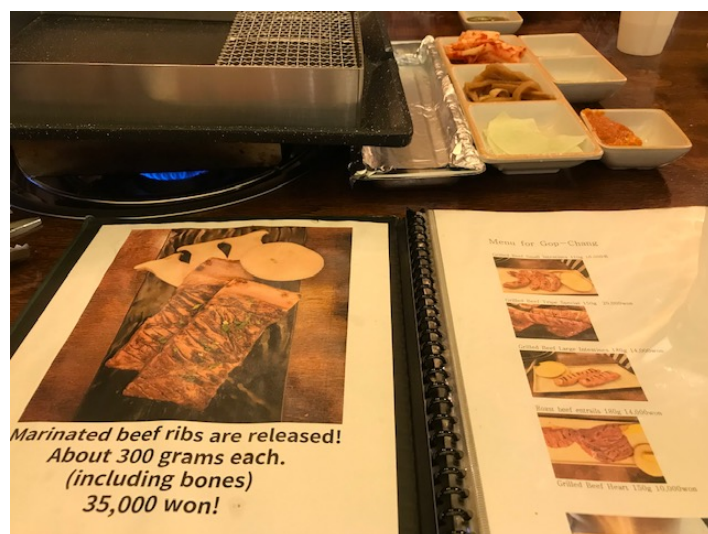


怪しげな路地を抜けると



地元民に人気の





骨付き



コリアンバーベキューが何故美味しいかについては、複数の理由があるだろう。理由の一つとして、韓国人は昔からお肉を食べてきた文化が定着しており、焼き肉にも独自の発展があるとみる。

また、焼き肉に使われる調味料には、唐辛子やニンニクなどが多く含まれており、各お店ならではの秘伝のタレが濃厚な味わいを生み出しているのだろう。



今夜も良く飲んでよく食べました



久々に

【日本と韓国の空が一つに繋がっていると思うと、ただそれだけで素敵です】

暑中お見舞い



コカ・コーラがなく・・・





[岡村 龍哉の宝石・健康紀行「韓国」編 \(2016\)](#) の締めくくりの文章

最後に、今年の夏、世の中の的に一番盛り上がったのは、

『 リオデジャネイロオリンピック・パラリンピック 2016 』 だろうか？

日本のメダル数は金メダル 12 個を含む過去最多の 41 個で大活躍だったそう  
だ。正直、今までのオリンピックの中で一番関心が低かったような気がする。  
その理由は、海外に滞在していたり、事前にブラジルの治安の悪さを必要以上  
に報道していたので・・・

まさに、光と影が交錯するオリンピックだったような気がする。

少しブラジルの青年犯罪の罪について考えた。

日本も程度の差はあれ同じようなものだと考えるように至った。

彼らの 3 つの大罪

From the children of crime poverty !

1. 夢や希望を持ってない硬直した既得権社会の機会が不平等な国に生まれた罪
2. 教育や愛情を子供に傾ける術を知らない寛容力の無い親の元で育った罪
3. デタラメな数字と言葉で自画自賛の為政者を無批判で利益を優先する御用マ  
スコミが闊歩する情報社会で生活している罪

以上

Increasing investment for the future (children and child raising) and  
enhancing measures against poverty and income inequality・・・

40 代後半も熱い人間でした・・・

帰国直後



義を見てせざるは勇無きなり