

世界を知り尽くした 岡村龍哉

岡村 龍哉の宝石・健康紀行「シンガポール」編（2023）

成田国際空港から **シンガポール** へ向かった。今回は after コロナ時代に於ける経営戦略の考察が目的だ。都市国家 **シンガポール共和国**（面積：719.2Km²，人口：約 585 万人）はアジアで唯一、全ての主要な格付け機関から AAA ソブリン格付けを持つ国家であり、世界 11 か国中の 1 つである（残念ながら日本は該当国ではない）。

世界的にはシンガポール港とチャンギ国際空港がそれぞれ「マリタイムキャピタル」と「ベスト空港」のタイトルを連続して獲得している。ベスト空港 **チャンギ国際空港** へ 約 7 時間 で辿り着いた。



チャンギ国際空港 は 100 以上の航空会社が週あたり 6,100 便を運航し、200 都市、60 ヶ国以上に就航している。まさに、ハブ&スポークス空港の代名詞である。また、人口約 585 万人の都市国家シンガポールにとって、28,000 人以上の雇用を創出しているチャンギ国際空港は、シンガポールの経済とは切り離せない関係である。



老舗のザ・フラートンホテルシンガポール
中央郵便局を改装した内装で上質な風格が漂うラグジュアリーな空間



通貨はシンガポールドル

100 シンガポール\$ は=10,650 円前後

10 年前は 7800 円前後だったので成長力の差を実感

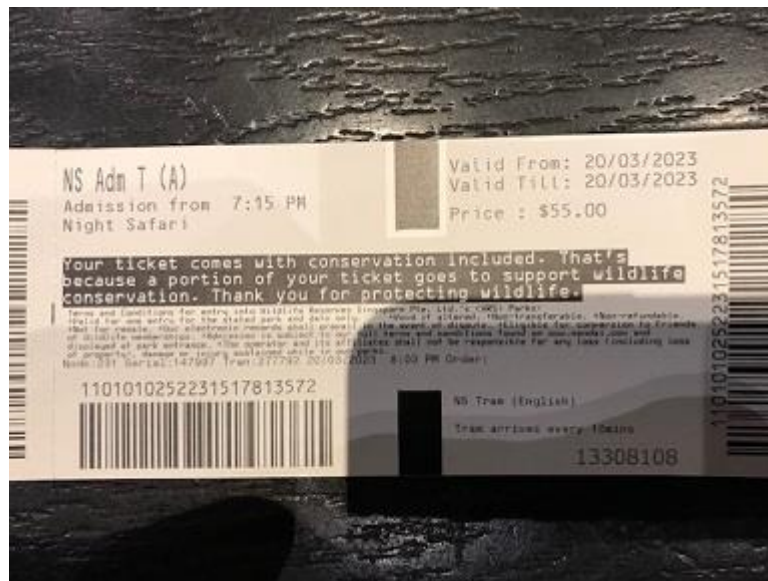


ナイトサファリ

2,500 頭を超える夜行性生物を飼育する屋外動物園、夜の冒険に出掛けよう！



入園料は 55S \$ ≒5,857 円



ナイトサファリは1994年にオープンした夕方以降に楽しめる動物園。園内では約120種1,040体の動物が飼育されている。敷地面積は約40haでその広さはなんと日本の上野動物園の約3倍。**年間約190万人**の入場者数を誇るシンガポール最大級の動物園だ。トラム・サファリで園内を探検するのがお勧め。適時適切な解説を聞きながら、ヒマラヤ山脈の丘陵地帯から東南アジアのジャングルまで、世界の6つの地域を巡る。

余談だが、海外で過ごすとき海外のインフレーションと日本円の弱さ（円安）を実感する。

米連邦公開市場委員会（FOMC）が少なくともあと2回の利上げを行うと見込んでいる。利上げサイクルが終わったと考えるのは早計だ。マーケットでは年内に利下げがあると想定しているが利上げストップがせいぜいだろう。つまりは、低金利を頑なに続ける日本とは金利差が縮小しないので円安は続き、海外旅行等で日本人は自国の衰退を痛感するだろう。インバウンドはピーク時でもたかだか4.8兆円・・・**木を見て森を見ず**



動物の中で絵を描くとすれば、間違いなくゾウを描いていた(幼少期からおっちゃんまで)。百獣の王 **ライオン** にはシンパシーを感じるがゾウのこの上ない大きさと抱く寛容さに惹かれる。

絵描きの才はないので、鼻先をはじめ顔の向きは向かって左向きに描いてしまう。実は、女性像の多い**メノウカメオ**や**ストーンカメオ**も向かって左向きが多い。故に、同じ素材であっても**右向き像は左向き像より高価に取り引きされる**(150%程度アップ)。

取引の基本の需要と供給の自由資本主義の原則と合わせて、人の差異の憧れの理解は**ラグジュアリービジネス成功の鍵**だ。

ちなみに、これらの要素はあまり知られていないので勝者が生まれる。

少しのアンテナの感度で大きく人生は変わる・・・



高所恐怖症



シンガポールの地下鉄は、**MRT** (Mass Rapid Transit 大量高速交通) と呼ばれ、**LRT** (Light Rail Transit 小型鉄道交通) という 1~2 両編成のローカル線の 2 本立てでとても便利だ。基本的に路線は色で分かれ車両も路線に合わせてカラフルだ。

国土が東京 23 区より少し大きい位のシンガポールでは鉄道とバスを組み合わせれば、どこにでもリーズナブルで移動できる (タクシーは日本に比べて割安)。

南北線 (North South Line 路線図で**赤色**)、**東西線** (East West Line 路線図で**緑色**)、**北東線** (North East Line 路線図で**紫色**)、**環状線** (Circle Line 路線図で**黄色**)、**ダウンタウン線** (Downtown Line 路線図で**青色**)、**トムソン東海岸線** (Thomson East coast Line 路線図で**茶色**)、**ブキッパンジャン LRT** (Bukit Panjang LRT 路線図で灰色)、**プンゴル LRT** (Punggol LRT 路線図で灰色)、**センカン LRT** (Sengkang LRT 路線図で灰色)

余談だが、シンガポールでは屋内外プール施設の完備はホテル生き残り競争の主戦場



キャピタルレターとコモンレターの組み合わせは瞬時に読み取り易い
AIDA の ABC だ



距離によって、ワンウェイ 60～160 円だが
1 週間程度の滞在ならこのカードが便利 (デポジット 10S\$)



日本 と シンガポール の時差は-1

つまり、日本が 19 : 00 の時にシンガポールは 18 : 00 だ。

ちなみに、シンガポールは赤道直下の北緯 1 度 17 部分、東経 103 度 51 分に位置する東南アジアのほぼ中心。モンスーン地帯に含まれるが雨季と乾季の区別が明確ではない熱帯雨林気候である。首都シンガポールの平均気温は 27.4 度、

1月の平均気温は26.4度、7月は27.9度で平均している。
年平均降水量は2350mm。



Casino 入り口

シンガポールにある2つのCasinoの1つのセントーサ島のCasino (USS 隣接) は、複合施設リゾートワールドの地下にある (撮影は自粛)。

ブラックジャックではまず負けない



シーアクアリウム



入館料は 41\$ ≒ 4,366 円



シーアクアリウムは、カリフォルニアドチザメ、イタヤラ、マンタの群れをはじめとする約 1,000 種、100,000 匹以上もの海洋生物が住む驚異的な海の世界が広がっている。

水槽で泳ぐ魚の群れや魅力的な海洋生物を見つめていると、どちらがどちらを観察しているのか分からなくなってくる。海の生き物たちは、水槽の向こう側から、“二本足の哺乳類”であるヒトを見つめているのかもしれない。



岡村龍哉 は大の水族館好き



多数の海洋生物は、10 種類のゾーン、50 以上の生息区にグループ分けされている。ベンガル湾、マラッカ海峡、アンダマン海、東アフリカ大湖沼群の魚やサンゴ礁の海中コミュニティ、寒冷海域の海洋生物などを観察して、海の生態系に関する知識を深めるのも良い。

ここでトリビア、「オープン・オーシャン」の巨大ガラスパネルの重さは、2 階建てバスを縦に 3 台、横に 2 台並べた大きさに相当する 250,000 キログラム超。水量は 1800 万リットルを上回る大水槽だ。



ランチタイム

最初のハードロックカフェデビューは数十年前のニューヨーク
以来、旅先で目に入れば必ず立ち寄る



乾杯～！



定番



ショッピングも忘れずに・・・



ゆったりと **常若の恵**⑩ を飲みながら過ごす幸せ。経営脳が鈍っているので、瞑想する。ビジネスで大切なのはどこに向いて仕事をするかだ。特に理念追求型経営者の岡村は、プライオリティを常に示す。つまり、

①お客様 ②取引先企業 ③スタッフ ④スタッフのご家族 ⑤地域・自治体
⑥国・国際社会 ⑦株主 の順番だ。

ブレはいけない。この順序を間違えなければ失敗することはない。
あとは、**大胆細心** に当たり前のことを当たり前の順序で実行する **凡事徹底** で
積み上げれば大なり小なり成功する。シンプルで難しいことはない。



Merlion



Mer の名前の由来は諸説あるが、英語の人魚を表すマーメイド【Mermaid】もしくはフランス語で海を意味する Mer であるといわれ、Lion はもちろん動物のライオンに由来する。



高さは 8m



ユニバーサル・スタジオ・シンガポール

Universal Studios Singapore is Southeast Asia's first and only Universal Studios theme park. Be transported by adrenaline-pumping rides, interactive shows and a wide variety of exciting attractions based on the blockbuster movies and television series you know and love so well. Welcome in and enjoy the ride!!



1日チケットは 81S\$ ≒ 8,626 円
無制限に利用出来る Unlimited パス 90S\$ ≒ 9,585 円



規模は USJ > USS

USJ の繰り返し成功の要因は、日本型ホスピタリティではなくマーケティングと
テーマパークプロミスの発信の成功と考察する





自動販売機は **健康飲料** のトレンドを把握する上で貴重な情報源だ



2010 年 3 月 18 日 OPEN



改めて、**シンガポール**とは・・・

シンガポール島嶼には2世紀に定住が始まり、それ以降は一連の現地の帝国に属した。現代のシンガポールは、1819年にトーマス・ラッフルズがジョホール王国からの許可を得て、イギリス東インド会社の交易所として設立した。1824年、イギリス帝国は同島の主権を取得し、1826年にはシンガポールはイギリスの海峡植民地の1つになり、人口が加速度的に増大し、またイギリスの東洋における軍事拠点となった。第二次世界大戦のうち1942年から1945年の間は日本により占領された。

1963年にシンガポールはイギリスからの独立を宣言し、マレーシアを形成するため、他のかつてのイギリス領と結合した。この2年後、シンガポールは全会一致の議会制定法によりマレーシアから追放された。それ以来、シンガポールは急速に発展し、大韓民国や中華民国、香港とともに【アジア四小龍】の一角として認知されるようになった。



シンガポールは、一院制議会政治のウェストミンスター・システムでヘゲモニー政党制の議会制共和国である。1959年の自治開始以来、人民行動党は全ての選挙で勝利してきた。抑制された市民的自由及び政治的権利並びに低水準の言論の自由を加味し、同党とリー一族の支配により、シンガポールは『準独裁政治体制』に分類されている。東南アジア諸国連合（ASEAN）原加盟国5ヶ国のうちの1国で、アジア太平洋経済協力（APEC）の事務局設置国でもあり、東アジアサミット、非同盟、イギリス連邦加盟国（**コモンウェルスは56ヶ国**）である。シンガポールの急速な発展は国際情勢において多大な影響力を同国にもたらしめている。一方で、2011年の総選挙において、人民行動党の得票率は60.1%と独立後最低を記録しており、若者を中心に政治に不満を抱く層が増えており、報道の自由が制約され一党支配で独裁政権ではあるが経済的な豊かさを享受し、表向きには華やかなことから『明るい北朝鮮』と論評されている。

旅は続く . . .

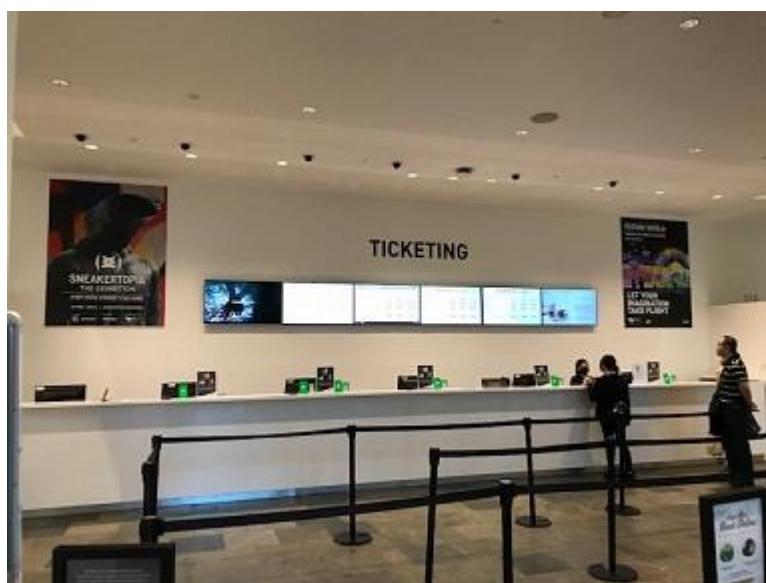


アートサイエンス・ミュージアム



アートサイエンス・ミュージアムは、2011年のマリーナベイサンズ（2つ目の Casino がある）の全面開業と同時に OPEN したミュージアム。芸術と科学をテーマにした世界初のミュージアムだ。

ちなみに、設計はイスラエル系カナダ人建築家の **モシェ・サフディ** 彼は、環境に配慮する建築家としても有名だ。



すべての展示閲覧 fee40S\$≒4,260 円



デジタルインタラクティブインスタレーションのコレクションを通して、アート、サイエンス、マジック、メタファーが交錯する世界を五感で楽しむ。

基本的に休館日はなく、毎日 AM10 時～PM7 時まで営業・開館



日本の美術館・博物館と同様に常設展と特別展から構成されており、常設展では芸術と科学をテーマに3階の空中階段から4階全体に続いてギャラリーが広がっている。特別展は半年程のペースで入れ替わるそう。



特別展



得意なコーナー

まあまあ運動神経にはまだまだ自信がある



欲するが非売品



横から



そして

前から



監督就任



[2022 FIFA ワールドカップ](#)（英：2022 FIFA World Cup）は、2022 年 11 月 20 日～12 月 18 日にかけてカタールで開催された 22 回目の FIFA ワールドカップ。大会スローガンは、“[Now is All](#)”（今こそがすべて）。日本の報道では「**W 杯カタール大会**」などと呼ばれた。アルゼンチンが 36 年ぶり 3 回目の優勝を果たした。次回大会から出場枠が 48 チームに拡大する為、32 チーム制の大会としては今回が最後となった。



MVP メッシ のリアルシューズ



好きなのは サッカー > ベースボール
得意なのは サッカー < ベースボール

マリーナベイサンズ

マリーナベイサンズの傾斜したタワーとてっぺんにあるインフィニティプールにも興味深いトリビアがある。

タワー1には26度の傾斜があり、2と6を足すと中国文化で縁起の良い数である8になることから、このタワーは商売繁盛すると考えられている。

また、インフィニティプールは山の頂上にある湖を表しており、これも縁起が良いとされている。



お腹が空けば・・・



何度も食したお気に入りメニュー



ボタニックガーデン



シンガポール初の世界遺産となった美しい公園、ボタニックガーデン。
園内はあまりにも広いため、前もってどこを見るか決めておくことが大事かな。

シンガポールが誇る広大な植物園【ボタニックガーデン】は、2015年7月にユネスコの世界遺産に登録された。

その歴史は約 150 年前に遡り、現在では緑化を推進するシンガポールのシボ
ルの存在となっている。入場無料の公園内は、ジョギングやウォーキングをす
る人たちの姿が多く見られ、住民の憩いの場となっているようだ。

ちなみに、広さは 63.7 ヘクタール、東京ドーム 13 個分（ここだけの話しだが
カープファンではなくジャイアンツファンだ）。



シンガポール特有のスコール

誤解を恐れず大胆に申し上げると、台風や大雨による状況は刻一刻と変わっ
ていく。河川の増水はとても早く、台風が接近すれば移動できないほどの暴風
になっている可能性がある（[長崎県杵岐で体験](#)）。安全に避難ができない状況
は、既に命の危険にさらされている状態にある為、何が起こってもおかしくな
い。そうならないためにも台風や大雨の情報収集は頻繁に行い、早めの避難を
心がけることが大切だ。被災すれば避難から復興まで大変な日々が続くが、そ
れでも命を失ってしまえば元も子もない（[2018 年の西日本豪雨で企業が罹災証
明証を受けた経験](#)）。

まずは自分の身を守れるように、普段から最優先の行動を取るように防災の意
識を高めていきましょう。企業経営のリスクマネジメントと酷似している。



企業のリスクマネジメントとは、企業経営に於いて想定されるリスクを組織的に把握・管理し、ロス（損失）の回避・低減を図るプロセスと言えよう。

企業経営の中で、当然ながら（少なからず）リスクは発生する。そのため、事前に対策を講じておくことでロスを回避したり可能な限り抑えたりすることがとても肝要だ。

不確実性の高い after コロナのビジネスシーンでは、事業者・ステークホルダー・ベンダー・担当者等が、企業内外に細心の注意を払い常にリスクやリスクが及ぼす影響を掌握することが求められる。

また、企業経営は人的資本で成り立っている為、スタッフのメンタルマネジメントもリスクマネジメントの一環と言えよう。岡村はこのメンタルマネジメントを重要視している。

念為だが、リスクマネジメントと似た言葉にクライシスマネジメントがある。クライシスマネジメントとは、テロや自然災害などの重大な危機が起きた前提でロスを最小限に抑えて危機から脱するシミュレーションを設定することだ。無論、レピュテーションリスクやコンプライアンスリスクとは区別しよう。

話を戻すと、企業リスクには純粋リスクと投機的リスクの2つがる。

純粋リスクとは、企業に起こり得る損害や損失のリスクである。具体的には地震や火災等の自然災害、テロ、情報漏洩、自動車事故等が該当する。

純粋リスク発生予測は困難で損害保険の活用でロスを回避することに努めている。

次に**投機的リスク**だ。

投機的リスクとは、新商品の開発や事業の多角化など、利益と損失両方の可能性があるリスクのことだ。

投機的リスクには、景気の悪化、為替・株価・金利の変動、政治情勢、経済情勢などが関係する。傾向としては「投機的リスクを取るからこそ、企業の成長が期待出来る。」と考える経営者が多いが岡村は反対だ。

まあ～投機的リスクは利益と同時に大きな損失が発生する可能性がある。投機的リスクを検討する際には、いかに損失を小さく利益を大きくするかがポイントだ。

いずれにせよ、リスクマネジメントは『**回避**』『**低減**』『**移転**』『**受容**』がキーとなる。



LEGO

レゴ（デンマーク語：LEGO）は、**1934年設立**のデンマークの玩具会社、及びプラスチック製の組み立てブロック玩具のブランド。

レゴブロックにおける一般的な基本色は、赤、黄、青、黒、白、灰色である。1990年代から徐々に他の色も多用されるようになり、現在では濃灰色や緑色、砂色、茶色、ワインレッド、ダークグリーン、パステルカラーなども多く見ることができ、透明のブロックもある。



岡村はレゴが大好きだ

マーライオン



考察を終えて・・・



12年前の同日、偶然にもマーライオン前で



義を見てせざるは勇無きなり

当時から

今、再び

当時の写真で締めくくり

