

对世界无所不知的 岗村 龙哉

岗村 龙哉的珠宝和健康之旅 “英国” (2024)

从关西国际机场前往了**英国**。这次专注于回程日期，乘坐芬兰航空经赫尔辛基飞伦敦希思罗机场前往我的第二个故乡。**大不列颠和北爱尔兰联合王国**（面积：244.820 Km²，人口：约**6860 万**）由英格兰、苏格兰、威尔士（主权国家）和北爱尔兰（非主权国家）而组成。大英帝国这个名称是统治英国及其殖民地和海外领土时期的名称，是真正的征服时代的象征。整整花了**13+3=16**小时到达了伦敦希思罗国际机场。



敦希思罗国际机场是英国最大的机场，位于伦敦西部。

根据国际机场理事会的统计数据，2019 年新冠病毒大流行之前，国际旅客约为**7604 万**人次，使其成为继迪拜国际机场的**世界第二大机场**（2013 年之前是世界最大机场）。

它由一家私人公司希思罗机场控股公司拥有和运营，机场代码为 LHR (IATA) / EGLL

(ICAO)。它是英国航空和维珍航空的枢纽机场。

有超过 100 家航空公司每周运营 6,100 趟航班，飞往 200 个城市和 60 多个国家/地区。它是枢纽机场和辐射机场的代名词。



货币为英镑 $20 \text{ £} = 4020 \text{ 日元}$ 左右

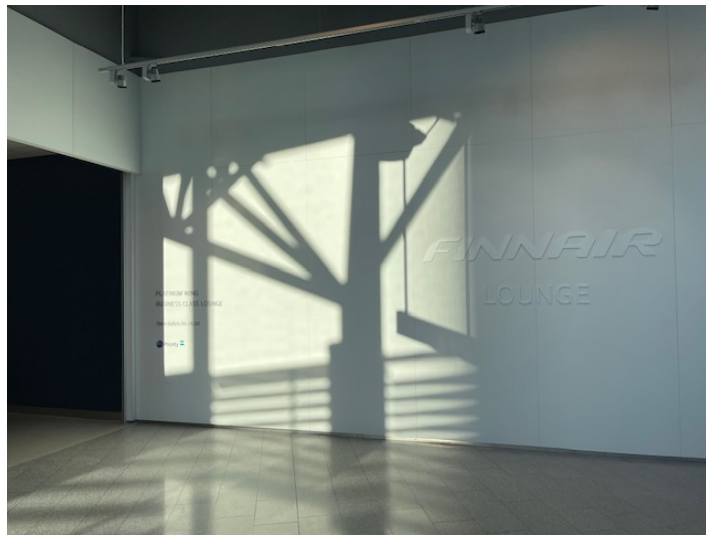
10 年前是 3600 日元左右，真实的感觉到日元的贬值。



印有查尔斯国王肖像的新纸币预计将于 2024 年中期开始流通，但这次并未遇到。

现行的 5 英镑、10 英镑、20 英镑和 50 英镑纸币的图案基本保持不变，只是更换了君主的肖像。新钞票的正面和水印上将印有查尔斯国王的肖像。据说 1960 年英格兰银行发行的纸币上开始印有君主的肖像，到目前为止伊丽莎白二世女王是唯一出现在纸币上的君主。苏格兰和北爱尔兰中央银行发行的纸币上没有英国君主的肖像。

FINNAIR Lounge



提供多种香槟和各种奶酪，人很少空挡挡.....



放松身心后

白金汉宫



白金汉宫是位于英国伦敦的英国王室的官邸。它由贵族白金汉公爵约翰·谢菲尔德于 1703 年建造，最初是一座朴素的砖砌宅邸。然而，1761 年，国王乔治三世购买了这片土地，将其用作皇家度假屋。此后，它经历了多次整修，才呈现出现在的豪华外观。





旗帜飘扬，[查理三世](#)在家。

白金汉宫没有被登记为世界遗产。原因是它至今仍在被使用（由国王查尔斯·菲利普·阿瑟·乔治使用）。世界遗产是联合国教科文组织为了保护和保存全人类共同的文化和自然遗产而建立的制度，针对的是不再使用的历史建筑和自然环境。因此，日本皇居并未被列入世界遗产。

正面





日本和英国之间的时差为-8（夏季）

换句话说，日本是 17:00，英国则是 9:00。

由于受日元贬值的影响，日本游客稀少。我的印象是欧洲人很多。岗村认为的日元贬值的好处是，在海外遇到日本人的机会大大减少，而且离日本越远影响越大。



伦敦的气候属于温暖的海洋性气候。伦敦虽然位于北纬 51 度，比北海道北部高很多，但由于受北大西洋暖流的影响，气候相对温暖。伦敦的季节特点是夏季温暖凉爽，冬季相对温和。虽然四个季节不像日本那样明显，但你可以体验到春夏秋冬四个季节。

比方 5 月日温差方面，最高气温与最低气温相差约 5°C 至 15°C。



英国博物馆



英国博物馆位于英国伦敦，是世界上最大的博物馆之一。

它收藏了约 800 万件物品，包括来自世界各地的艺术品、书籍、考古文物和标本、钱币和工艺品。永久陈列的物品约有 80,000 件，许多展品具有历史价值。

拿破仑远征埃及期间在罗塞塔市发现的一块石碑为破译古埃及象形文字提供了线索。





入场免费

因此盗贼也多



午餐时间 还是海鲜和薯条



干杯~！当你向窗外看的时候，你会看到空荡荡的店铺。从英国脱欧到新冠病毒大流行，英国经济和社会受到的不确定性影响，从这空荡荡的店铺中可以轻易看出。感觉自从上次回国以来贫富差距拉大了，贫困人口也增多了。

岗村 龙哉的**珠宝和健康之旅** 关于 VUCA 时代企业和事业再生，让我们根据岗村的知识、经验和诀窍来展开岗村的理论。

首先，再生大致可分为①**自主再生**、②**企业再生**、③**事业再生**。

对于所有再生支援重要的是根据遵循反向锦标赛协议，注意原则和定义，并将分成主要分类→中分类→次分类→子分类，前瞻性指导和基准的运用至关重要。

① **处于自主再生**状态的企业不需要伴随型支援，可以通过顾问支援实现自主再生。

作为一种顾问咨询方法，最好从公司管理和一般治理总论开始。原因是在一般治理理论中，与支援公司的管理层及管理团队没有冲突，各方的观点都能得到理解，这有助于建立信任。讨论逐渐从一般性讨论进入具体讨论，明确问题后，进行课题整理、课题提炼。如果可以的话针对课题能做出时间表就更好了。

岗村 龙哉的**顾问咨询方法基于价值主张**，i 针对客户正在寻求领域进行建议，ii 针对竞争对手未提出的领域进行建议，iii 进行优势领域的建议，根据这三个重叠的领域提供咨询服务。因此，能够获得支援企业的管理者和董事会成员的信任，在这个阶段我们与企业成为关系密切的合作伙伴，提高了企业自主再生的可能性。

顾问咨询【**仅涉及建议**】，本身不涉及改进和改革。

接下来，放弃自主再生的②**企业再生**，需要更换董事会成员、出售股票并重新审视业务组合。即使是企业再生，为了避免企业的抵制或不适应，在伴随支援之前使用①自主再生咨

询方法也是有效的。不同的是，一般性讨论的时间较短，而每个主题的时间分配比较充实。

比如按照经营管理咨询→组织管理咨询→事业管理咨询→财务管理咨询→人力资源管理咨询的**5个步骤**进行讨论，这样一定会得到理想的效果。

在大多数情况下，在这种状态仅靠顾问咨询是实现不了再生。

除非困境是由于商业状况恶化造成的，否则需要实际支援。外部环境因素是指汇率波动、

水电费上涨、价格上涨等。为了避免误解，我想说的是，如果一个公司的总裁具备**经理人**

必备的11条管理素质，那么这个公司不会陷入困境。因为几乎没有因内部原因导致管理

恶化的可能性。董事会成员替换及股东多元化会促进企业再生。**新陈代谢是创新之源，是**

企业活力之源。一家健康的公司在健康时会重复其新陈代谢。**新陈代谢=新血液、新知识**。

另外，按部门和产品了解业务的 PL（BS/PL/CF/SS 四大财务报表之一），并整理核心业务

和非核心业务。随后又分为纵向一体化企业、横向专业化企业、横向一体化企业、横向多

元化企业、网络化协同企业等。

在企业再生阶段，必须重新审视事业目标，用 90%的管理资源达成现状的事业目标，同

时将剩下 10%的资源主力转向于兼顾整体优化和未来优化的附加事业。现状 90 未来 10→

现状 70 未来 30→现状 50 未来 50 实现事业重组...预计**期限为3年**。

③事业再生稍后再讨论.....

终于映入眼帘

大本钟



伦敦，英国的首都（伦敦面积：1569Km²，人口：950万）

大钟的昵称，安装在首都伦敦威斯敏斯特宫（英国议会大厦）附属钟楼内。2012年，为了纪念英国女王伊丽莎白二世在位60周年，整个钟楼的正式名称改为“**伊丽莎白塔**”，但大本钟通常用来指整个塔或时钟本身。现在的大钟为第二代，**高2.2米，直径2.7米，重13.7吨**，周围还有四个较小的时钟。第一代于1859年5月31日创建，是当时世界上最精确的时钟（每小时精确度在1秒以内）。



1834年10月16日，威斯敏斯特宫因工作人员炉火管理不善而被烧毁，英国议会同意以哥特式风格重建。此外，该设计方案是通过竞标提交的，并提出了15个条件，包括将每个钟声之间的误差控制在一秒以内，以及每天两次通过电报将时钟的状态发送给格林威治天文台，以使其与世界标准时间保持一致。于是，查尔斯·巴里（*Charles Barry*, 1795-1860）成为负责建筑师，这座建筑成为巴里自己设计的哥特复兴风格。巴里委托奥古斯都·普金（*Augustus Pugin*, 1812-1852）设计附属于该建筑的钟楼。尽管普金此后设计了许多钟楼，但大本钟让我们得以一睹普金早期的风格。

钟楼高96.3米，下部61m为砖砌建筑，其余高度为铸铁尖塔。议会开会期间尖塔会被灯光照亮（修复后将更换为LED照明）。要到达钟楼必须爬334段螺旋楼梯。钟面位于距地面55米的位置。

由于银禧线威斯敏斯特站的建设，地面情况发生了变化，时钟稍微向西北倾斜。斜率约为1/250，在表盘位置约为220毫米。此外，由于受热量的影响，它在一年内会往东西方向上摇动数毫米。

我曾经来这个地方定点观察20次，不，可能还有更多……我并没有真正注意到任何趋势，但参观人数的变化似乎确实反映了时代的趋势。

其中有很多人来自经济高成长及有动力的国家，特别是年轻人多。在缺乏动力的日本年轻人很少，而是岗村时代以后的老年人很多。这是衰落国家的特征……



钟面由普金设计，324 块乳白色玻璃像彩色玻璃一样镶嵌在直径 7 米的铁框内，表盘是镀金。每个表盘的底部都刻有金色的拉丁字母：**DOMINE SALVAM FAC REGINAM NOSTRAM VICTORIAM PRIMAM**（愿上帝保佑我们的维多利亚女王）。

岗村最喜欢的一款手表的设计来自于这款表盘。

大约 30 年前第一次访问时给我留下的强烈印象，自从以后变成喜欢物品之一.....



公园周围的伟人铜像，很多人都没有意识到



日本和英国对混乱的政局有着同样的担忧。

在 2024 年 7 月 4 日的大选举首相里希·苏纳克 (*Rishi Sunak*, 1980 年生) 领导的保守党将输给基尔·斯塔默 (*Keir Starmer*, 1962 年生) 领导的劳动党，可能会政权交替。

(这将是布莱尔 1997 年劳动党压倒性胜利的重演)。 * 保为蓝色，劳为红色



国会议事堂附近的步行公园内的



威斯敏斯特修道院



英国教会教堂

圣彼得教堂。加冕等皇家活动都在这里举行，内部的墙壁和地板上埋满了许多国王、王后和政治家的墓葬。墓地已经满了，没有地方可以容纳新的墓地。

一位法国建筑师受邀开始以法国哥特式建筑风格翻新这座建筑。

虽然它大部分在 14 世纪末完成，但根据不同时期，它进行了各种风格的扩建和翻新，包括陵墓、西立面和塔楼的扩建，直至 20 世纪。



享受伦敦的一种方式

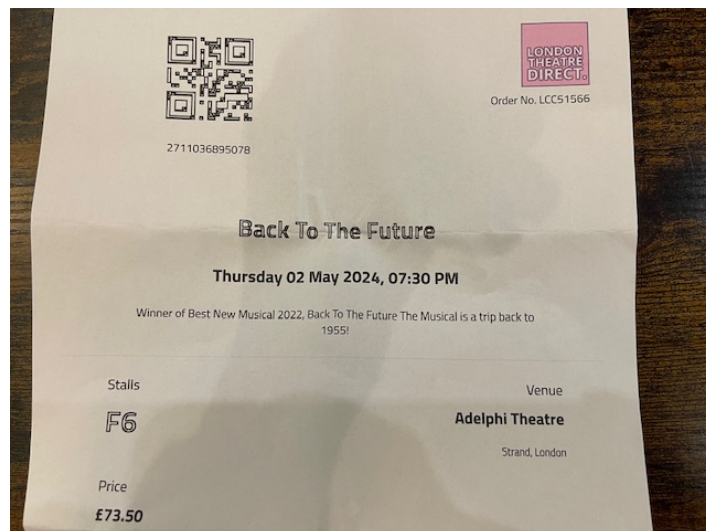
音乐

这次

Back To The Future



73.50 英镑 = 约 14,800 日元



West End 拥有 50 多家剧院，每天上演戏剧、喜剧、舞蹈表演和歌剧。一流演员的高品质演技和唱功让人起鸡皮疙瘩，从重播的热门剧目到新作品，种类繁多的剧目都会让观

众着迷。《回到未来》三部曲的故事很容易理解。

你可以轻松地说这是音乐剧。第一部电影于 1985 年 7 月 3 日由环球影业发行，并获得好

评。1985 年全球收入为 3.811 亿美元。它创下了有史以来最高的票房收入。

伦敦生活区



街景和出国留学时一模一样。



因此，人也没有改变。

人们创造城市



岗村在大阪出生和长大，在大阪度过的时光并没有拍太多照片。同样，在英国的第二个家，我的日子很充实，也没有拍太多照片。回家后我才意识到这一点...

英国酒吧很适合岗村

热情的球迷聚集的酒吧



总是牛排



英国体育现状

英国还是足球、板球、橄榄球和网球等国际体育运动的发源地。

作为一项全民普及的体育运动，

第一足球：起源于 1800 年代末的英格兰，目前有四个职业联赛，英格兰超级联赛，苏格兰的苏格兰超级联赛、威尔士的威尔士超级联赛和北爱尔兰的 NIFL 超级联赛。

第二板球：虽然在日本并不常见，但它是一项流行运动，在全球拥有 3 亿竞赛人口，主要集中在 56 个加盟国的英联邦国家。

第三橄榄球：橄榄球作为一项上流社会的运动而发展起来的，在 2019 年日本世界杯上成为日本的一项主要运动（英格兰队在 2019 年日本锦标赛上获得亚军），它有两个职业联赛，橄榄球联盟和橄榄球联赛。

第四游泳：英国人也喜欢游泳。

其他活动包括划船、羽毛球、网球、曲棍球、拳击、赛马和圆场比赛。



哦，对了，忘记之前继续写剩下的内容

③ **事业再生** 陷入这个阶段的公司被称为有破产风险的公司，一般要求更换董事会成员、

出售（转让）过半股份以及董事责任，企业管理者必须做好离开公司的准备。虽然我们的目标是基于经济理性来解决问题，但旧任管理层往往回避根据《企业复兴法》、《民事复兴法》、《破产法》和《公司法》来解决问题，反而根据经济组织和银行制定的指导方针，致力于再生或关闭企业的经营者越来越多。原因是多方面的，但最大的原因恐怕是为了回避债权人的【**赖账权**】（GL 仅适用于债权人中的金融机构）。

在事业再生中，需要优先的是继承企业理念和事业本身，而不是继承地位和权利。按照原则推进再生，同时考虑对利益相关者和地区的影响。



不适用咨询支援，伴随实践支援才是主体，而实践人需要有业务大脑而不是顾问大脑，必须具备知识、经验和诀窍，这是必备条件。仅靠热情和真诚是无法解决问题。

另一方面，光有知识、经验和技巧还不足以取得成功，热情和真诚是必不可少的先决条件。

事业再生阶段与①自主再生阶段采用的顾问咨询方式不同，将从具体问题到一般性问题进行改进和改革。

岗村流分为 5 个步骤。 1stStep 从相当于 CHRO→相当于 2ndStepCFO→相当于 3rdStepCPO→相当于 4thStepCOO→相当于 5thStepCEO。



不言而喻，如果一个不健康的公司能够在第一步中将其改善为健康的公司，那么它就不会进入第二步（虽然不太可能在这一步完成.....）。如果你能够改进和改革你的公司成为一个可持续发展、健康的公司，立即将其回归市场，在市场中让它回复健康的状态。

根据我的经验，**Chief Portfolio Officer** 的角色近年来变得越来越重要。



世界上第一部实用电话是由一位出生于苏格兰爱丁堡的科学家发明的。

亚历山大·格雷厄姆·贝尔 (1847-1922)



来吧~

最后



超级联赛第 26 轮

切尔西 2 VS 托特纳姆 0



童年时代的领导理念至今仍然存在。

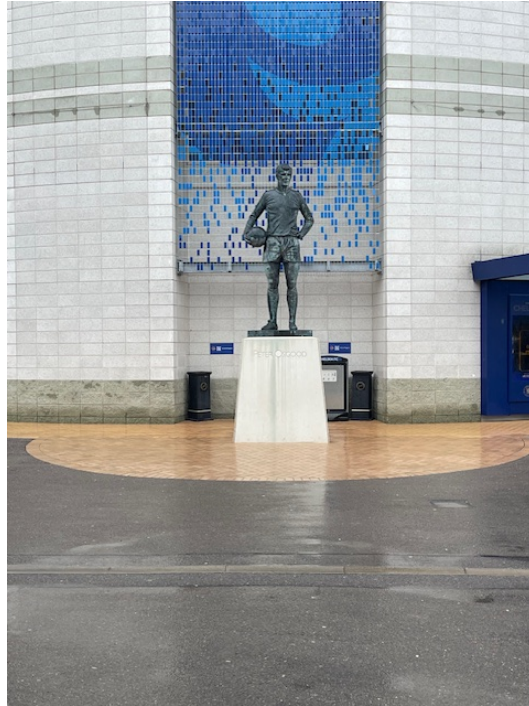
十个人说坏的人，肯定不是善人，十个人说好的人，也与善人不同。

真正的善人是十之五个人批评，十之五个人称赞。

母亲的教诲：“成为被批评的人，而不是批评人的人。”



从那时起



现在，又来了



**"Keep away from people who try to belittle your ambitions.
Small people always do that, but the really great make you feel that you, too, can
become great."**

仍在奋力前行



连接历史

